

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em atendimento às disposições legais e estatutárias, a **MANOEL MARCHETTI S.A.** por meio de sua Administração, apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas, relativas ao exercício encerrado em 31/12/2025, com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil. O ano de 2025 consolidou-se como um período de readequação estratégica profunda, marcado pela capacidade de nossa organização em navegar simultaneamente por oportunidades e desafios sem precedentes. O cenário internacional exigiu decisões estruturais que redefiniram nossa abordagem comercial e operacional. No mercado interno a estabilização das taxas de juros em patamar elevado travou um volume significativo de obras que permaneciam paralisadas. Este cenário representou uma inflexão importante: a competição deixou de ser exclusivamente por qualidade, prazo de entrega e confiabilidade e migrou para preço. No mercado externo, o segundo semestre de 2025 trouxe uma transformação radical no ambiente comercial internacional, com a implementação de políticas protecionistas que impactaram diretamente nossas operações de exportação. A Marchetti, em particular, enfrentou taxações de 50% no acesso ao mercado americano, reduzindo drasticamente a competitividade de nossos produtos e exigindo uma reavaliação completa de nossa estratégia de penetração naquele mercado. Este cenário forçou a adoção de modelos alternativos: aumento dos investimentos em produtividade, diversificação geográfica e absorção estratégica de margens onde viável, corte de overhead e venda de ativos imobilizados obsoletos, tendo a reativação de capital parado. Apesar dos desafios estruturais enfrentados, 2025 reforçou nossa capacidade de adaptação e inovação. Cada obstáculo se transformou em oportunidade de aprendizado, consolidando processos mais ágeis, planejamento mais robusto e uma cultura organizacional orientada para a resiliência. A experiência adquirida, desde a otimização de operações domésticas até a reconfiguração de estratégias de exportação, fortaleceu significativamente nossa capacidade de antecipar cenários e responder com flexibilidade. Com a dedicação e o comprometimento de toda a organização, estamos mais preparados para os desafios que se aproximam. O ano de 2025, apesar das dificuldades, foi uma oportunidade de renovação estratégica. Saímos dele mais fortes, mais preparados e com uma visão clara do caminho a seguir para construir um futuro ainda mais promissor. Apesar de todo um cenário difícil mantivemos o nível de Receita Operacional Líquida e o resultado final foi de 2,39% pelos fatores retro mencionados. Tendo em vista a base de cálculo positiva dos dividendos, a administração propõe distribuição. Uma vez mais agradecemos a todos e seguimos em frente com as bênçãos de Deus. A Administração.

Fábio Ayres Marchetti

Diretor Presidente

Contador

DEBORA CHRISTIANE CORREA REBELLATO

CRC/SC31.687/O-8

Aymada Empreendimentos, Participações e Administração S.A. CNPJ: 83 486 076/0001 - 04

Relatório da Administração 2025

Senhores acionistas, cumprindo disposições legais e estatutárias, submetemos a apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31/12/2025.

Fábio Ayres Marchetti

Diretor Presidente

Contador

DEBORA CHRISTIANE CORREA REBELLATO

CRC/SC31.687/O-8

Álamo Prensados do Brasil S.A. CNPJ: 82 735 481/0001-48

Relatório da Administração 2025

Senhores acionistas, cumprindo disposições legais e estatutárias, submetemos a apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31/12/2025.

Fábio Ayres Marchetti

Diretor Presidente

Contador

DEBORA CHRISTIANE CORREA REBELLATO

CRC/SC31.687/O-8